



# **Transporte en el Desarrollo de la Infraestructura**

## **“Transporte fluviomarítimo: la visión de los actores privados”**

**Roberto Murchison**

GRUPO  
**MURCHISON**

# Agenda

- Presentación del Grupo Murchison.
- ¿Hacia donde van las cadenas logística de contenedores?
- Caso Terminal Zarate
- Temas pendientes de la agenda portuaria Argentina

GRUPO  
**MURCHISON**

## ¿Quiénes Somos?

- Nuestro Grupo está conformado por un conglomerado de empresas dedicadas a brindar servicios de operaciones portuarias, logística, transporte, almacenaje, provisión de equipos y otras actividades vinculadas.
- Llevamos más de **115 años innovando** en el sector portuario, nuestro objetivo es lograr una cadena logística cada vez más integrada y eficiente.



## 115 Años Innovando – Reseña Histórica

1897: El capitán Juan Murchison con tan solo 19 años, funda dos empresas en el Puerto de Buenos Aires:

- Una de estibaje, conformada por un equipo de empleados, carretas, lingas y materiales de trinca.
- Otra con lanchas y remolques, que presta servicios de alije a los buques mientras están en puerto.

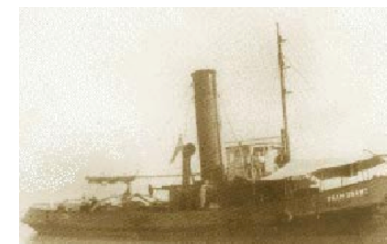
1947: Murchison trae los primeros auto-elevadores al país.

1967: Se descargan los primeros 11 contenedores en la Argentina, que traían copiadoras para Xerox. Murchison se consolida como uno de los principales operadores portuarios.

1969: Con el propósito de acompañar el desarrollo de las economías regionales del Sur Argentino, Murchison se instala sucesivamente en:

- Bahía Blanca,
- San Antonio Este,
- Puerto Madryn,
- Puerto Deseado y
- Comodoro Rivadavia.

Se transforma de esta manera en la empresa líder en operaciones portuarias para la industria del pescado, la lana, siderúrgica y química.



GRUPO  
**MURCHISON**

## 115 Años Innovando – Reseña Histórica

1981: **Murchison** instala la primera grúa pórtico de Sudamérica, en la dársena C del Puerto Nuevo de Buenos Aires.

1985: Se compran empresas del rubro con operaciones en Brasil y Uruguay, comienza la expansión hacia esos países.

1994: Participa de la licitación del puerto de Buenos Aires, adjudicándose la concesión de la Terminal 1 y 2; posteriormente fue vendida a P&O Ports.

1996: Se inaugura **Terminal Zárate**, la primera terminal especializada en vehículos de Sudamérica.

1997: **Murchison Uruguay** se lanza a realizar servicios de logística integral en Uruguay, convirtiéndose en líder del sector en poco más de 3 años.

1998: Se inaugura la **Terminal Portuaria Patagonia Norte**, como operadora del Puerto de San Antonio Este, donde Murchison se asocia con importantes empresas de la Región del Valle vinculadas a la actividad frutícola y hortícola.

2001: **Terminal Zárate** instala las grúas pórticos para la Div. Contenedores. Se conforma **Murchison Defiba UTE** para la operación de los Depósitos Fiscales en Buenos Aires.



GRUPO  
**MURCHISON**

# 115 Años Innovando – Reseña Histórica

2007: Se abren nuevos mercados cuando **Murchison** incursiona en los servicios de logística para la industria minera.

La **Terminal Patagonia Norte** gana la licitación de la concesión exclusiva para las operaciones del Sitio 21 de contenedores y carga general en el Puerto de Bahía Blanca.

2010: **Defiba Murchison UTE** comienza a operar el Depósito Fiscal en el Aeropuerto de Rosario.

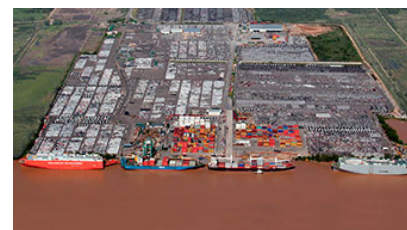
2011: **Terminal Zárate** amplía el muelle alcanzando capacidad de operación para 4 buques en simultáneo.

2012: **Terminal Zárate** adquiere la primera grúa móvil de muelle Liebherr LHM550, que permite potenciar competitivamente al puerto para las Cargas Proyecto.

2013: **Murchison Uruguay** habilita un depósito logístico de 50.700 m<sup>2</sup> y se amplía la plataforma fiscal para la operación de vehículos.

Inicia operaciones **Murcan**, nuevo Depósito Fiscal en Don Torcuato en conjunto con DEFIBA.

2014: **Murchison Uruguay** se inicia en las operaciones RORO con el primer viaje del b/m Sandra (único barco RORO en la hidro-vía).



GRUPO  
**MURCHISON**

## Empresas del Grupo



Empresa de estiba con foco en carga general, carga proyecto y contenedores. Opera en los principales puertos Patagónicos.



Terminal portuaria dedicada al movimiento de vehículos, contenedores y carga general.



Empresa de logística que opera en Montevideo.



Operador de dos depósitos fiscales en la zona portuaria de Buenos Aires. Uno en Don Torcuato y uno en el aeropuerto de Rosario.



Naviera que ofrece un servicio de transporte fluvial de vehículos entre los puertos de Zárate, Nueva Palmira Asunción y Montevideo.



Operador de una terminal de fruta en el puerto de San Antonio Este y de una terminal de contenedores en puerto de Bahía Blanca.

GRUPO  
**MURCHISON**



## Puertos en los que Operamos



GRUPO  
**MURCHISON**

# Principales rubros que movemos



## **Automotriz**

En **Zárate** operamos la primera terminal en Latinoamérica diseñada y dedicada específicamente al movimiento de vehículos. En 2013 inicia en este rubro **Murchison Uruguay**



## **Fruta**

En **Zárate** cítricos y uvas.  
En **Puerto de San Antonio**, Manzanas, Peras, etc.



## **Pesca**

En los **Puertos Patagónicos** somos líderes en el servicio de las operaciones vinculadas con la actividad pesquera



## **Carga Proyecto**

**Puertos Patagónicos y en Zárate**, contamos con los accesos, la infraestructura portuaria y la experiencia que permite operar cargas proyecto de grandes dimensiones.



**Agropecuaria en Contenedores**  
En **Zárate y Puertos Patagónicos** además de la carga y la estiba, consolidamos / desconsolidamos productos provenientes de la industria agropecuaria



## **Minería**

**Puerto Deseado** brindamos servicios de logística integral a emprendimientos mineros



## **Petróleo**

En el **Puerto de Comodoro Rivadavia** operamos la base logística de YPF



## **Siderurgia**



**Plástico**  
**Química**  
**Aluminio**  
**Otros**

GRUPO  
**MURCHISON**



**¿Hacia donde van las cadenas logísticas  
de contenedores?**

## Temas a analizar:



Demanda  
Volumen

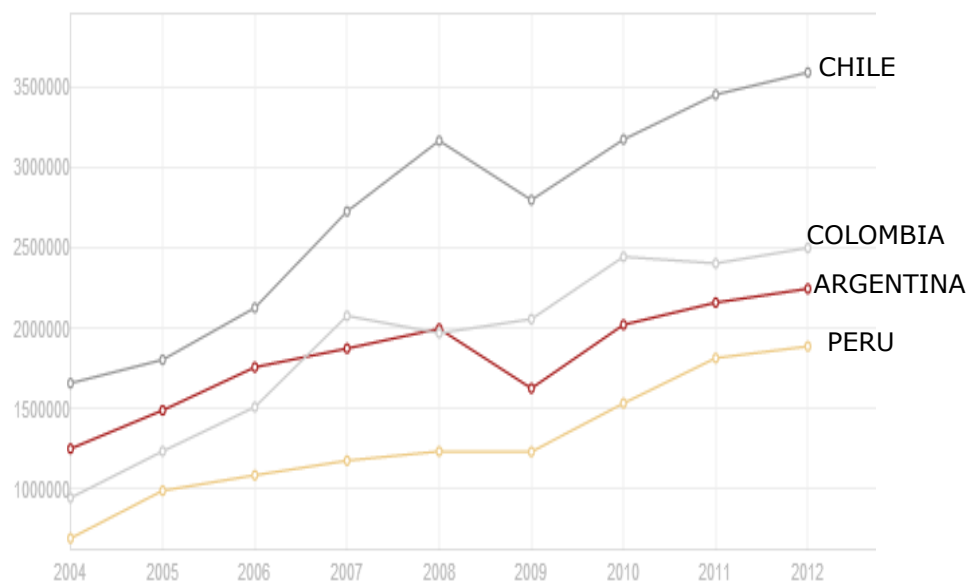


Oferta

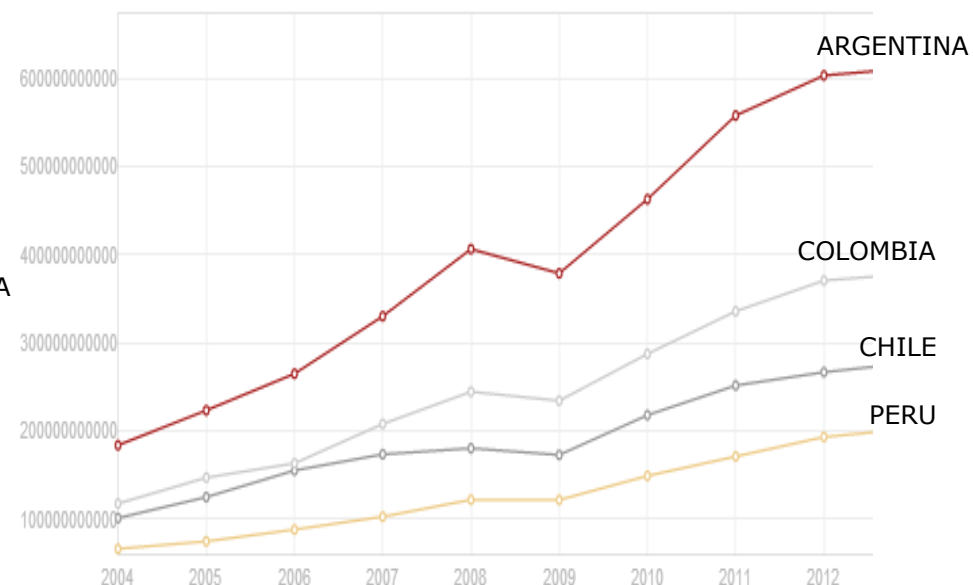


# TEUS y PBI de algunos países de la región

## TEUS



## PBI















Fuente: Banco Mundial

GRUPO  
**MURCHISON**

## Esquema de Eficiencia de las Navieras



## Evolución esloras de buques:

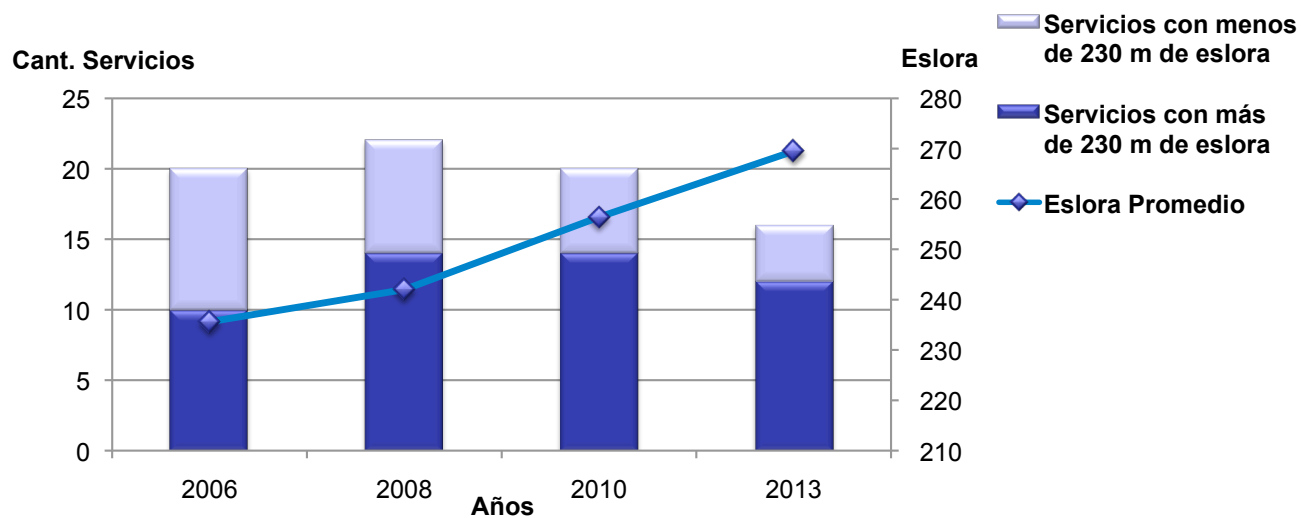
	Evolution / Evolución 1968 - 2013	Capacity TEU	Length m	Beam m	Draft m	DWT
1968		750	180	25	9.0	
1972		1500	225	29	11.5	
1979		3000	275	32	12.5	
1984		4350	290	32	13.0	57,000
1987		4500	275	39	13.5	52,769
1994		5000	300	41	14.1	63,000
1997		8200	345	43	14.5	104,700
2005		9500	367	42,5	15.0	115,700
2006		11800 15000	397	56	16	175,000
2009		14000	366	51,4	15.5	165,000
2012		16000	396	53,6	16.0	187,600
2013		18000	400	59	16.5	220,000

Fuente: Antonio Zuidwijk

GRUPO  
**MURCHISON**

## Evolución esloras de buques:

Año	2006	2008	2010	2013 Est.
Volumen (en miles de TEUS)	1.600	2.001	1.806	1.927
Eslora promedio	236	242	256	270
Cantidad total de servicios	20	22	20	16
Servicios con menos de 230 m de eslora	10	8	6	4
% Serv. con menos de 230 m de eslora	50%	36%	30%	25%



## Argentina y las Navieras:

- Acceso físico limitado por profundidad.
- Los buques vienen con menos cargas para no quedar varados.
- Pueden medir hasta 330 y 34 pies de calado.
- Costo de mantenimiento de dragado de canales de acceso.
- Existencia de restricciones de trasbordos en Uruguay.
- Restricciones de banderas en los buques.

## Esquema de “Llamada Directa”



Fuente: Antonio Zuidwijk

GRUPO  
**MURCHISON**

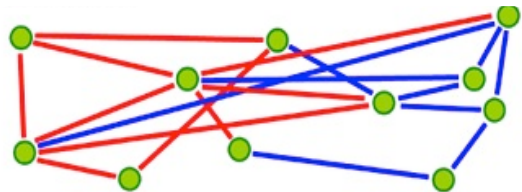
## Esquema de “Puertos Hub”



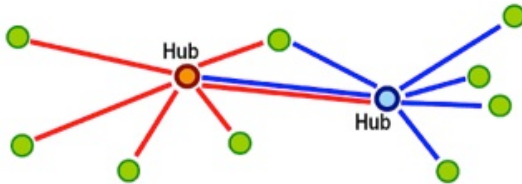
- Trasbordos entre propias líneas. Servicios Feeder hasta puertos del interior y puertos del sur.
- Crecimiento importante de los puertos del Río Paraná.
- Seguirían líneas directas con buques algo menores.

Fuente: Antonio Zuidwijk

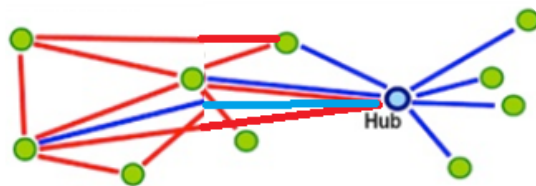
## Esquema de Puertos



- Llamada Directa / Puerto Primario



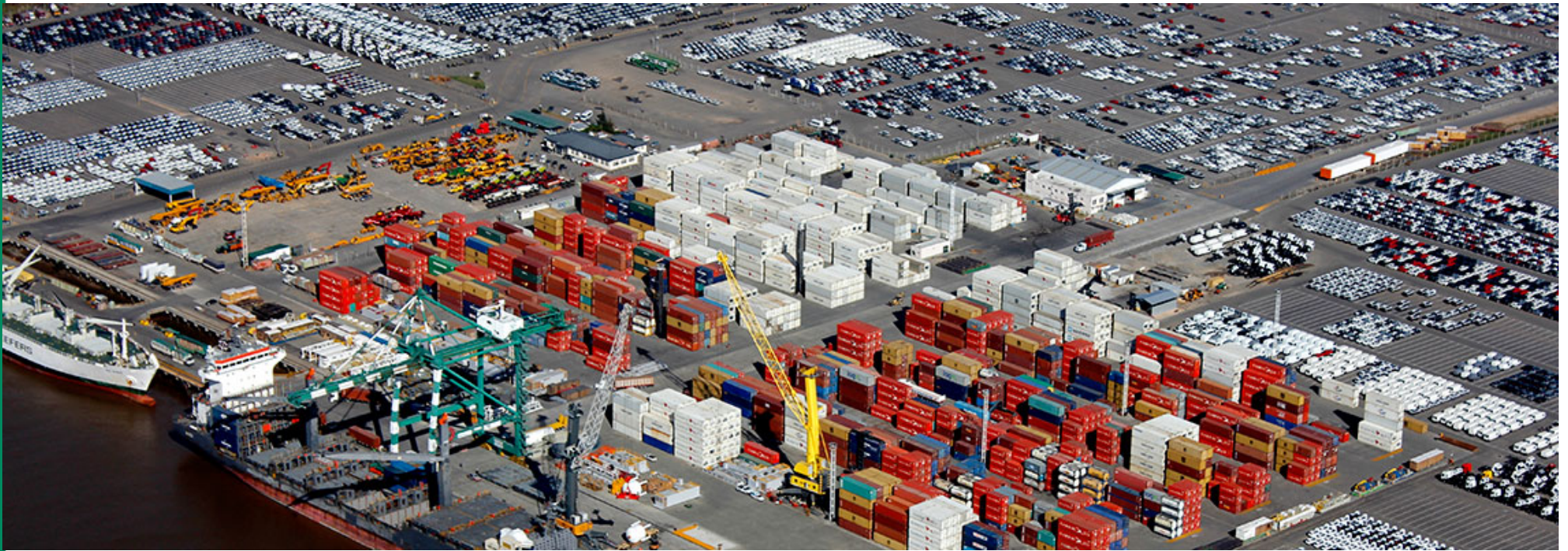
- Puertos Hub-Feeder / Puertos Secundarios



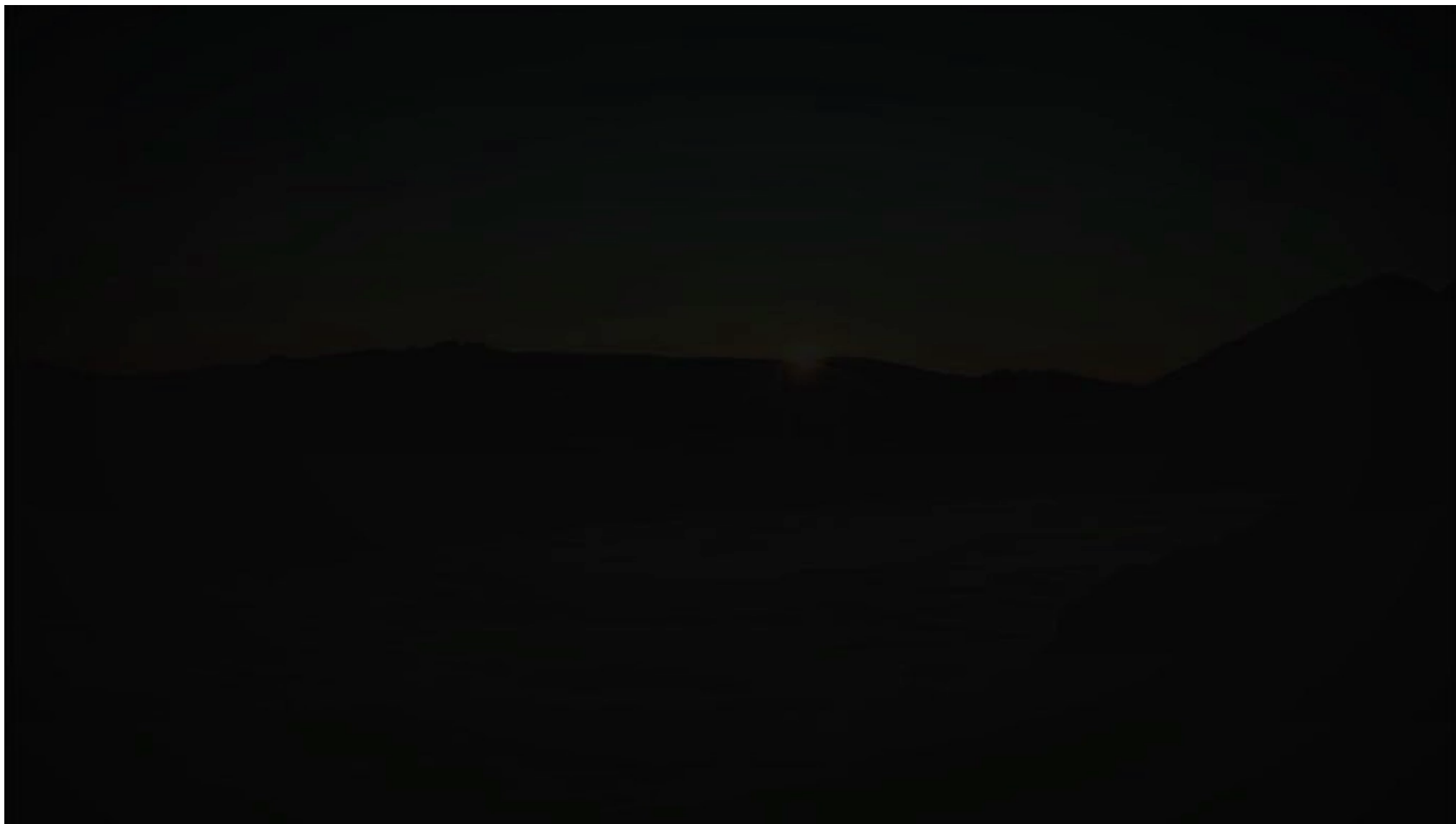
- Convivencia de los 2 Esquemas



# Caso Terminal Zarate



GRUPO  
**MURCHISON**



# Desarrollo de Puertos

- Eficiencia desde el punto de vista logístico:
  - FFCC,
  - accesos carreteros,
  - bajo congestionamiento
- Baja conflictividad laboral.
- Asegurar estructura de costos bajos, esto se logra sólo con volumen.
- Servicios auxiliares al comercio exterior:
  - Aduana
  - Senasa
  - Prefectura



# Estrategia Comercial



**Sobre las Navieras**



**Sobre la Carga**



**Sobre Despachantes de Aduana**

# Temas pendientes de la agenda portuaria Argentina



# Temas Pendientes

- Necesidad de un plan integral de transporte.
- Planear a largo plazo.
- Convocar a los actores de los distintos sectores a trabajar en equipo en busca de soluciones: Vialidad Nacional, FFCC, Puertos.
- Incluir la visión sectorial: privados y públicos.
- Descongestionar los accesos a los puertos.
- Mantener vías navegables que permitan la entrada de buques mas grandes en eslora y calado, (dragado mínimo de 36 pies y analizar cual es el próximo escalón).
- Invertir en infraestructura y equipos en los puestos secundarios, (grúas para descargar buques portacontenedores)



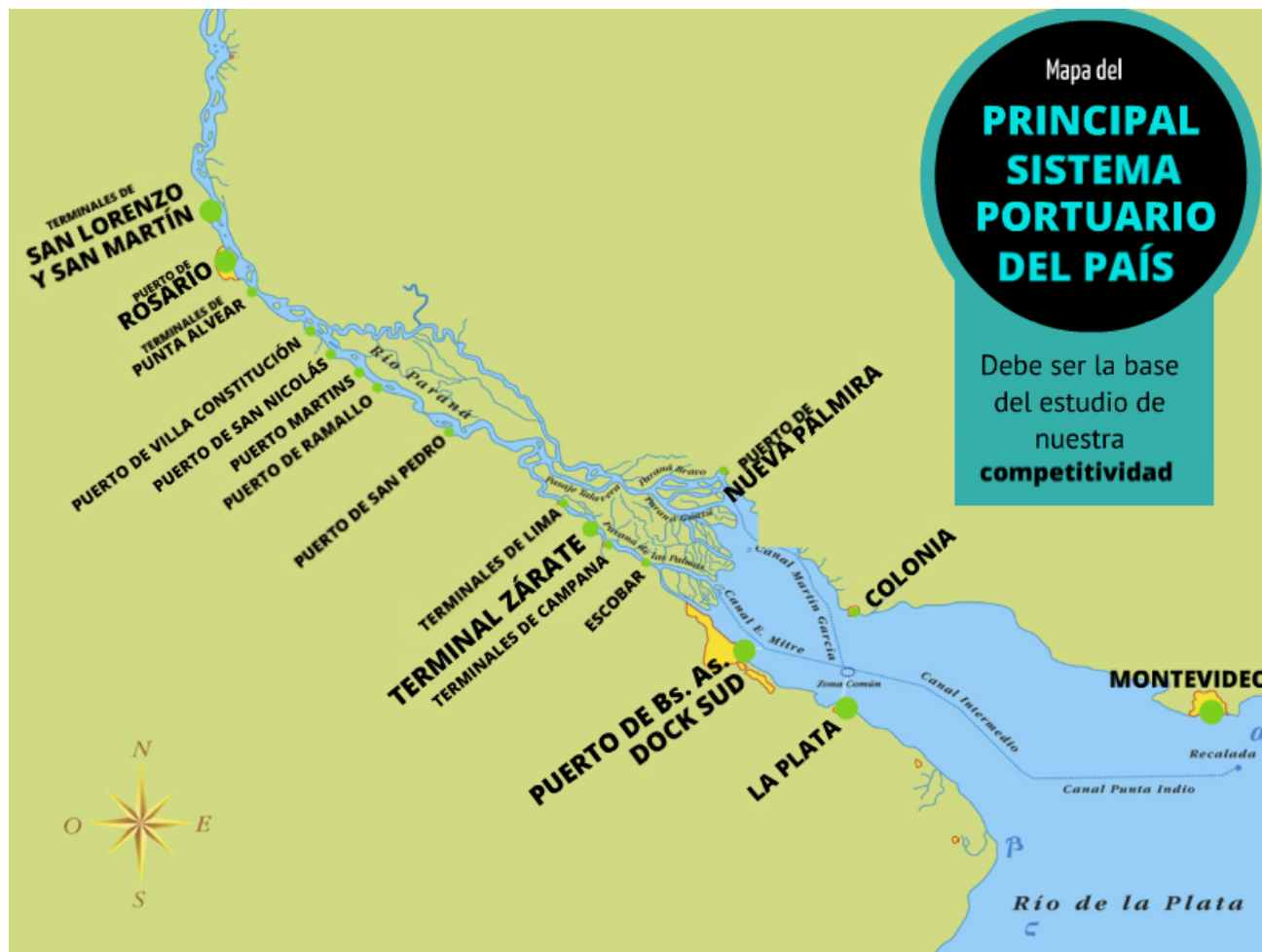


**Muchas gracias.**

# GRUPO **MURCHISON**

Septiembre 2014





Fuente: Antonio Zuidwijk

GRUPO  
**MURCHISON**

## Historia:

- Restauración de la ley de puertos en 1993:
  - Descentralización de las cargas del puerto de Buenos Aires.
  - Alta inversión en puertos secundarios.
- Los grandes cuellos de botellas se deben a cambios en los procesos de control de ingreso de cargas y a congestionamientos por temas administrativos.